

MISER SUR LA FORCE D'UNE CULTURE COLLECTIVE : LE CAS DES ÉTATS GÉNÉRAUX DU COLLECTIF DES PARTENAIRES EN DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

RÉDIGÉ PAR : MYRIAM BÉRUBÉ

Cette publication fait partie d'une série d'études de cas en contexte québécois qui illustrent différentes idées afin d'inspirer les acteur·rice·s de changement impliqués dans le développement des communautés.

La culture collective et solidaire du Québec est ancrée dans une histoire riche et une langue française distinctive, qui s'incarne aujourd'hui dans la promotion de valeurs sociales telles que l'égalité, la justice sociale, la durabilité, la diversité culturelle, la démocratie participative et la reconnaissance des droits des peuples autochtones. Elle se reflète dans les politiques, les institutions, les arts ou encore la vie quotidienne à l'échelle des communautés locales. Comment miser sur la force de cette culture collective et solidaire pour mieux faire face aux multiples défis actuels (impacts de la pandémie, inégalités croissantes, transition socioécologique, etc.)? Le cas du Collectif des partenaires en développement des communautés illustre une démarche mobilisatrice et rassembleuse visant à accroître la capacité collective d'agir des communautés et leur pouvoir de co-influence sur les politiques publiques.



LE DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

Pour les partenaires du Collectif, le développement des communautés est un développement ancré sur un territoire (défini par les acteur·rice·s qui le composent) et qui repose sur les principes de :

- Concertation et mobilisation
- Participation citoyenne
- Justice sociale
- Amélioration de la qualité de vie
- Respect des dynamiques locales
- Équité entre les territoires
- Développement de la capacité d'agir des individus et des communautés

MISE EN CONTEXTE

Tout seul on va plus vite, ensemble on va plus loin. Cette expression est souvent utilisée dans un contexte de développement des communautés car elle renforce l'idée que la collaboration et le travail collectif peuvent conduire à des résultats plus durables et étendus que les efforts individuels. Le développement des communautés est une approche qui vise la prise en charge du développement par les citoyen·ne·s et les acteur·rice·s d'un territoire afin que celui-ci réponde à leurs besoins et leurs aspirations. Ensemble, ils et elles mettent en œuvre des actions collectives permettant l'amélioration des conditions et de la qualité de vie de la population, le développement de la capacité d'agir des individus et des communautés et, ultimement, une transformation sociale par une réduction des inégalités¹.

Au Québec, le développement des communautés englobe un large éventail d'initiatives. La coopération entre les citoyen·ne·s, les organismes communautaires, les institutions publiques et municipales ainsi que les acteurs économiques est essentielle pour créer des communautés plus fortes et résilientes. Le gouvernement du Québec y joue également un rôle majeur dans l'élaboration des politiques publiques et la mise en œuvre de programmes visant à renforcer les communautés dans divers domaines tels que l'éducation, la santé, le logement, l'emploi et la culture. Il s'agit ainsi d'un développement global et intégré qui comprend les dimensions sociales, économiques, culturelles et environnementales. Des impacts se font sentir sur toutes les sphères de la vie quotidienne, par exemple, l'habitation, la sécurité, le vivre-ensemble, les habitudes de vie ou le développement culturel. Le développement des communautés est un processus en constante évolution, reflétant les besoins changeants des collectivités et les aspirations de la population.

¹ Observatoire estrien du développement des communautés. « À propos ». <https://oedc.qc.ca/a-propos/> consulté le 23 février 2024.

LE COLLECTIF DES PARTENAIRES EN DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS IMPULSE UNE GRANDE DÉMARCHÉ COLLECTIVE MOBILISATRICE ET RASSEMBLEUSE

Le Collectif des partenaires en développement des communautés (CDPDC) a été mis sur pied en 2007 et constitue un réseau d'organisations et de citoyen-ne-s engagé-e-s en soutien aux communautés locales qui se prennent en main et travaillent à organiser leur développement tant économique, social, culturel qu'environnemental.

Face aux changements survenus au cours de la dernière décennie dans le développement des territoires et des collectivités au Québec, notamment les impacts de la pandémie de COVID-19 et la crise socioécologique, comment augmenter notre capacité d'agir collectivement et développer des communautés plus résilientes? Pour tenter de répondre à cette question, le Collectif des partenaires a lancé en 2021 [les États généraux](#) visant à faire le point sur le développement des communautés au Québec et mobiliser les acteur-ric-e-s provenant de différents secteurs afin de réfléchir ensemble, construire une vision partagée, influencer les décideurs politiques et proposer des pistes d'actions collectives.

La démarche s'est articulée en trois temps : le tour d'horizon, l'analyse collective et le rendez-vous national, ce qui a ensuite permis de lancer cinq grands chantiers nationaux du développement des communautés. L'aspect collectif s'est incarné à chacune des étapes du processus en mettant à contribution les forces, les relations et les expertises de plusieurs dizaines de partenaires nationaux. Par exemple, les différents réseaux ont joué un rôle clé dans la mobilisation des territoires dans le tour d'horizon. Des chercheurs et des étudiant-e-s se sont allié-e-s à la démarche pour préparer les fiches présentées à l'étape d'analyse collective tandis que plusieurs organismes en renforcement des capacités ont co-organisé et animé des ateliers lors du rendez-vous national.

Le tour d'horizon et l'analyse collective

Plus de 40 territoires ont pris part au tour d'horizon visant à réaliser un état de situation du développement des communautés à l'échelle locale et régionale au Québec. L'approche du Collectif était de partir de là où étaient rendus chacun des territoires, en proposant des questions de réflexion sans imposer une démarche uniforme pour y répondre. Cette grande flexibilité a contribué à l'appropriation de l'exercice d'état de situation par les acteur-ric-e-s locaux, prenant tantôt la forme d'une réflexion collective regroupant une centaine de partenaires, et tantôt une discussion approfondie entre quelques partenaires d'une



Les États Généraux en développement des communautés, c'est :

Plus de 100 présentations de la Démarche;

Une quarantaine de territoires dans 16 régions du Québec;

Plusieurs réseaux mobilisés;

Des arrimages avec le domaine de la recherche;

Plus de 600 personnes qui ont participé aux présentations ou aux ateliers;

Plus de 450 participant.e.s lors du Rendez-vous national, représentant plus de 350 organisations.

concertations locales. Au-delà de l'état de situation en soi, le soutien et les outils offerts par l'équipe du Collectif ont contribué à générer des retombées positives pour les milieux, que ce soit la solidification d'initiatives collectives en cours, le renforcement et l'élargissement des partenariats, le repositionnement de certains acteur-ric-e-s ou encore une compréhension plus large des enjeux du territoire.

L'analyse collective a ensuite convié des acteur-ric-e-s des secteurs social, économique, culturel et environnemental pour une mise en commun de toute l'information recueillie dans les territoires, notamment autour des défis, des enjeux, des forces et des pistes de solutions. Cette étape cruciale a permis d'approfondir et d'enrichir l'état de situation du tour d'horizon qui a été capté [en fiches thématiques et en balados](#) par [l'Opération veille et soutien stratégiques](#).



Crédit photo: Collectif des partenaires en développement des communautés

Le Rendez-vous national du développement des communautés

Le moment culminant de la démarche a été le Rendez-vous national, à la fois virtuel et présentiel, s'étalant sur une semaine à l'automne 2022. Ce grand rassemblement illustre la force de la culture collective, en réunissant 450 personnes provenant de près de 350 organisations des secteurs communautaire, de l'économie sociale, de la transition socioécologique, de la culture, du monde municipal, incluant des élu-e-s, des institutions publiques, et d'autres encore, autour d'un objectif commun : poser les bases collectives pour l'avenir du développement des communautés au Québec.

L'Institut Tamarack a participé à cette démarche aux côtés des forces vives du développement des communautés du Québec dont plusieurs organisations intermédiaires qui cherchent à mieux soutenir les communautés locales et à catalyser l'action collective.

Les chantiers de travail

Cet exercice collectif, riche en échanges et en apprentissages, a permis de dégager des grandes priorités qui ont pris la forme de chantiers de travail dont les objectifs sont les suivants :

- Promouvoir le développement des communautés à toutes les échelles;
- Obtenir une plus grande reconnaissance auprès du grand public;
- Jouer un rôle d'influence auprès des décideurs;

- Favoriser la mise en action collective sur les thèmes émergents des États généraux, en faisant le pont entre les besoins du terrain, la capacité collective et la plus-value d'une coordination à l'échelle nationale.

Plus particulièrement, les cinq chantiers de travail² abordent les enjeux suivants :

1. Le développement d'une **compréhension commune du développement des communautés** par les acteur.rice-s du milieu à travers un processus large et inclusif, pour mieux se positionner et nourrir continuellement la réflexion sur la pratique afin de répondre aux besoins des populations desservies.
2. L'établissement d'un espace d'échange permettant de se doter de balises claires et d'explorer différents concepts afin d'obtenir **une meilleure reconnaissance, à tous les paliers de l'équité territoriale**.
3. La mise en place d'une réflexion commune pour sortir du **financement** par projets et offrir un cadre de référence aux bailleurs de fonds, afin de doter les organisations du milieu, d'un levier à plus long terme, ce qui leur permettra de répondre davantage aux communautés desservies.



Crédit photo : Myriam Bérubé

4. Le développement d'une plus grande concertation avec les acteur.rice-s du milieu de la transition socio-écologique, en vue de sensibiliser et former les acteur.rice-s du développement des communautés sur l'importance de la **transition socio-écologique** et de les mobiliser à contribuer aux changements
5. Le renforcement de bonnes pratiques en matière de ressources humaines dans le milieu du développement des communautés afin de répondre à différents **enjeux de main-d'œuvre**.

Les chantiers sont propulsés par l'enthousiasme collectif généré par la démarche des États généraux. Véritables écosystèmes vivants et dynamiques, interreliés et interconnectés les

² Collectif des partenaires en développement des communautés. « Présentation des chantiers ». <https://collectifpdc.org/les-chantiers-nationaux/presentation/> Consulté le 23 février 2024.

uns aux autres, ils sont composés de groupes de travail, de laboratoires d'expérimentation et de projets terrain, d'activités de formation, de maillage et de mobilisation, de créations d'outils et de projets multiples, tous réalisés en concertation avec une multitude d'acteur·rice·s de différents paliers et qui s'inscrivent dans chacun des axes des chantiers.

Les travaux des chantiers, soutenus par l'équipe du Collectif, ont débuté à l'automne 2023 et se poursuivront au cours des cinq prochaines années, notamment grâce au soutien financier de la Fondation Lucie et André Chagnon.



« L'expérience des États Généraux a montré que s'unir face aux défis sociaux est essentiel. Travailler ensemble signifie partager nos luttes et espoirs pour trouver des solutions durables. »

– Nadia Cardin, équipe du Collectif des partenaires en développement des communautés

CONCLUSION

La culture collective est une force de l'écosystème québécois du développement des communautés et le cas présent permet de dégager certains apprentissages susceptibles d'inspirer les acteur·rice·s de changement et les organisations intermédiaires qui les accompagnent, ailleurs au Canada et au-delà.

- **Partir de « ce qui existe déjà » et valoriser l'expertise locale** : les États généraux ont pris comme point de départ les enjeux spécifiques, le langage, les contextes et les besoins des milieux en considérant les acteur·rice·s locaux comme les premiers experts du développement des communautés.

- **Incarner le principe « d'aller à la rencontre »**

dans une stratégie d'animation et de recherche flexible : l'élaboration d'outils adaptés aux contextes et aux besoins des territoires rencontrés s'est avérée utile et structurante pour les démarches de concertation intersectorielle et territoriale.

- **Créer un sentiment d'appartenance au collectif** : la démarche a contribué à briser les silos entre les secteurs, les paliers et les territoires pour réfléchir la société ensemble. De plus, chaque étape de la démarche a été conçue et portée collectivement, impliquant ainsi de nombreuses personnes dans l'organisation et misant sur un leadership partagé.
- **Faire confiance au processus** : les pistes d'action n'ont pas été définies à l'avance pour le Rendez-vous national. Elles ont émergé du grand processus collectif qui s'est poursuivi même après l'événement, notamment lors des Retrouvailles en mai 2023.
- **Avoir des ressources humaines et financières adéquates** : la démarche du Collectif a bénéficié du soutien actif et dynamique d'une petite équipe de coordination et de l'apport de la recherche afin d'organiser les différentes étapes de la démarche grâce à l'engagement de la Fondation Lucie et André Chagnon comme partenaire financier principal de la démarche. La viabilité des chantiers est également assurée sur cinq ans, ce qui assure une stabilité et des ressources aux actions qui seront mises en place.

En conclusion, le travail continu de mise en relation entre les acteur·rice·s du Québec, incluant les partenaires financiers, crée une dynamique de confiance qui renforce la solidarité, la cohésion et la profondeur des échanges, favorise le travail prospectif et accroît la capacité à co-influencer les politiques publiques.

La production de ce document a été rendue possible grâce au soutien financier de :



Les idées et les *opinions* exprimées dans ce document sont *celles* des auteur·rice·s et ne *reflètent* pas nécessairement *celles* du gouvernement