

La perspective multiniveaux

Ce cadre théorique a initialement été conçu pour décrire les interactions entre les innovations technologiques et les grandes forces sociétales dans le cadre d'une transition vers des sociétés plus durables.

Depuis, les agent-e-s de changement ont adapté ce cadre théorique aux besoins de divers domaines et champs d'action.

Principales caractéristiques

1. Les transformations sociétales — incluant les points de bascules critiques — ne surviennent pas soudainement. Elles s'opèrent au fil du temps par l'entremise d'un processus de changement transitionnel des pratiques et des systèmes.
2. Ces changements transitionnels sont le résultat de facteurs interagissant à trois niveaux :
 - Les innovations de niche, qui constituent de nouvelles pratiques parfois radicales découlant de l'expérimentation ou de l'apprentissage communautaire.
 - Les régimes, qui sont des systèmes superposés en mosaïques qui façonnent le comportement sociétal.
 - Le paysage, qui constitue le point de contact où sont façonnés les régimes et les innovations, et qui peut également être influencé par les actrices et acteurs du changement social.

3. Les agent-e-s de changement contribueront plus efficacement à la transition s'ils prennent d'abord du recul pour comprendre l'ensemble des forces qui soutiennent ou entravent cette dernière, pour ensuite se focaliser et agir de sorte à renforcer le sens de la transition et à l'accélérer.

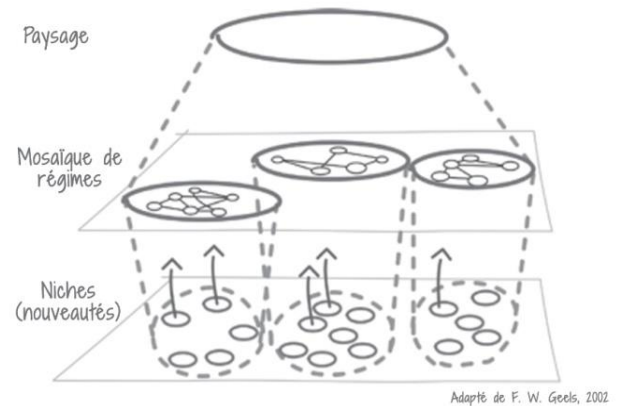


Diagramme 1 : Les multiples niveaux de changement. Source : Geels, 2002.

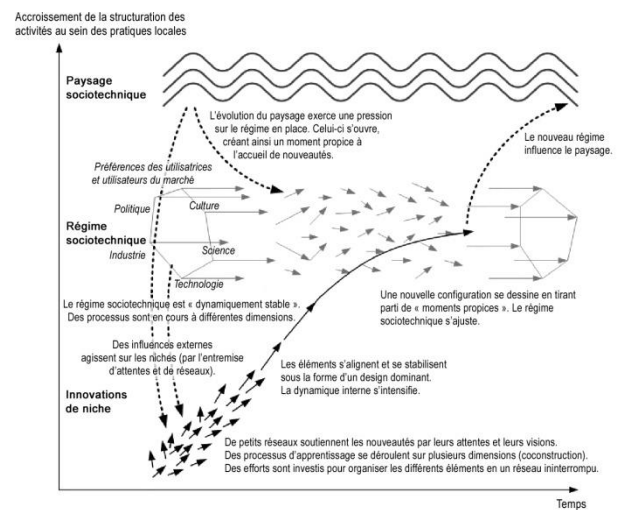


Diagramme 2 : Changement multiniveaux au fil du temps. Source : Åslund, 2016

Notes complémentaires

La perspective multiniveaux n'est pas une théorie globale du changement. Il s'agit toutefois bien souvent de l'un des concepts et cadres théoriques qu'utilisent les agent-e-s de changement pour guider leur travail visant la transition.

Ressources

Internal Science Council. 2019. « [Frameworks for Understanding Transformations to Sustainability: The Multi-Level Perspective in Social-Technical Transition Research](#) ». *Transformation to Sustainability Knowledge Briefs*, numéro 3.

Une très bonne introduction générale à la perspective multiniveaux.

Riddell, D. 2015. [Evaluating Systemic Social Innovation: Comparing Institutional Impacts from the Great Bear Rainforest Agreement and the Canadian Boreal Forest Agreement](#).

Rédigé par une agente de changement chevronnée, cet article explique comment la perspective multiniveaux a été utilisée pour rendre compte des progrès réalisés par une approche multipartite visant à améliorer les pratiques forestières dans la Forêt du Grand ours au Canada, qui revêt une importance culturelle et environnementale particulière.



Fiche développée par Mark Cabaj