



# ÉTUDE DE CAS | POINTS COMMUNS : TISSER L'ACTION CLIMATIQUE À MONTRÉAL

*JORGE GARZA*

Montréal est une ville dotée d'un écosystème diversifié d'agent-e-s de changement qui s'engagent dans des collaborations inédites pour faire avancer l'action climatique sur de multiples fronts, qu'il s'agisse d'organiser des assemblées de quartier pour cocréer des façons équitables de vivre ensemble ou de développer des partenariats audacieux dans plusieurs secteurs. Cette étude de cas examine comment un groupe d'acteurs de l'écosystème climatique de Montréal s'engage avec les résident-e-s pour tirer parti des relations et construire une vision commune pour l'action collective et le changement social.

## APERÇU

En 2020, la Ville de Montréal a lancé le Plan climat Montréal 2020-2030, qui définit une stratégie pour rendre la ville plus verte et plus résiliente en travaillant avec les résident-e-s et les parties prenantes de tous les secteurs pour atteindre la neutralité carbone d'ici 2050.

L'élaboration du Plan climat a été marquée par l'engagement de la Ville de Montréal à agir sur le climat en réponse aux contextes mondiaux et locaux du 21<sup>e</sup> siècle. La signature de la One Planet Charter lors du Global Climate Action Summit à San Francisco en septembre 2018, et la Marche pour le climat de Montréal en septembre 2019 ont

### À propos du paysage administratif de Montréal

L'agglomération de Montréal compte 16 municipalités : 15 villes reconstituées plus Montréal, qui compte 19 arrondissements. L'agglomération gère les services communs (ex. : police, incendie, production d'eau et traitement des matières résiduelles). Les villes reconstituées, le centre-ville de Montréal et les arrondissements possèdent des compétences dans des domaines tels que les travaux publics, les bibliothèques, les sports et les loisirs. Ces entités administratives partagent également d'autres compétences, comme l'urbanisme et la mobilité.

Source: [Ville de Montréal](#)

contribué à façonner l'élaboration du Plan Climat. La stratégie et les objectifs du Plan Climat répondent également à l'engagement pris par la Ville de Montréal dès septembre 2019 lors du Sommet Action Climat 2019 organisé par les Nations unies visant à diminuer les émissions de gaz à effet de serre (GES) d'au moins 55 % par rapport au niveau de 1990 d'ici 2030. Enfin, la pandémie a marqué un moment décisif dans la discussion sur l'équité et l'urgence climatique, car elle a fait ressortir les impacts inégaux de la COVID-19 et de la crise climatique parmi les résident-e-s, ainsi que la nécessité de collaborer entre les secteurs pour assurer une reprise économique juste et équitable tout en respectant [nos frontières planétaires](#).

La mobilisation citoyenne est essentielle pour répondre efficacement à la crise climatique et atteindre la neutralité carbone. Cela ne peut se faire que par le biais d'une collaboration entre les résident-e-s, le personnel de la ville, les organismes communautaires, tous les niveaux de gouvernement et les entreprises. Élaboré en collaboration par la Ville de Montréal, un comité consultatif et un groupe de cocréation, le Plan Climat de Montréal 2020-2030 fournit un cadre pour le développement d'actions locales afin de nous engager dans cette transition. De plus, plusieurs organismes ont contribué à mener une transition climatique juste et équitable à Montréal en mobilisant les résident-e-s, en partageant de bonnes pratiques et en bâtissant une vision commune de ce à quoi peut ressembler une transition dans les quartiers. Ces organismes continuent à jouer un rôle central dans le soutien de l'action citoyenne et la sensibilisation à l'urgence d'agir.

## MONTRÉAL : UN ÉCOSYSTÈME DYNAMIQUE POUR L'ACTION CLIMATIQUE



Photo: [Matthieu Joannon](#)

L'écosystème climatique de Montréal est composé d'un groupe diversifié d'acteurs engagés dans l'action climatique sur de multiples volets, du renforcement de la sécurité alimentaire dans les quartiers à la mobilisation des résident-e-s pour participer aux discussions sur les politiques de transport actif. Il existe un niveau d'engagement profond et une prise de conscience collective de l'urgence d'agir qui s'est

développée grâce aux efforts de création de mouvement que les leaders des secteurs communautaire et privé, les activistes et les chercheur-se-s ont déployés au cours des dernières décennies. Ce niveau d'engagement est également motivé par une vision commune des priorités, notamment en faveur de la mobilité, de la sécurité alimentaire, de la transition énergétique, de l'engagement civique et de l'économie circulaire.

Les comités citoyens [Demain Verdun](#) et [Mobilisation environnement Ahuntsic-Cartierville](#) et l'organisme Solon sont des exemples de groupes dirigés par des résident-e-s qui explorent certaines de ces priorités en entamant des conversations avec les membres des communautés sur le développement d'une transition socio-écologique juste et équitable. Les résidents s'engagent également à soutenir le changement social en faisant partie de coalitions et de partenariats afin de renforcer la capacité collective à mener des actions audacieuses. La [Coalition Climat Montréal](#) rassemble des résident-es, des décideur-se-s politiques et d'autres parties prenantes impliquées dans la transition énergétique, tels que des chercheur-se-s et des activistes, pour soutenir la neutralité carbone d'ici 2042 (400<sup>e</sup> anniversaire de Montréal). Grâce à ses efforts de mobilisation, dont la [déclaration #MTL400](#) et des publications, telles que des livres blancs et des mémoires de consultation, la Coalition contribue à l'élaboration d'un consensus autour de piliers de la gouvernance climatique tels que la budgétisation participative du carbone et des inventaires d'émissions de GES plus opportuns. Par ailleurs, le [Partenariat Climat Montréal](#) mobilise la société civile pour favoriser la réduction de son empreinte carbone en tirant parti des relations entre les groupes philanthropiques, communautaires, économiques et institutionnels pour réduire les émissions de GES de Montréal de 55 % d'ici 2030 et atteindre la carboneutralité et renforcer sa résilience d'ici 2050, des objectifs visés par le Plan climat 2020-2030 de la Ville de Montréal.

L'écosystème de l'action climatique montréalais est ancré dans une culture de solidarité sociale et de démocratie, ce qui contribue à l'émergence d'approches novatrices pour le changement des systèmes. Par exemple, l'an dernier, la Ville de Montréal a mis de côté 10 millions de dollars pour réaliser les idées proposées par les résident-e-s dans le cadre d'un exercice de [budget participatif](#) qui a abouti à la mise en œuvre de sept projets qui contribuent à la transition socio-écologique de la ville. Un autre exemple est le lancement récent du [Campus de la transition écologique](#) qui implique un groupe diversifié d'agent-e-s de changement et qui démontre le potentiel de l'action collective pour développer des solutions climatiques tangibles par la recherche, l'expérimentation et la sensibilisation. Les thèmes initiaux du Campus sont inspirés par le paysage naturel de son lieu d'implantation dans le [Parc Jean-Drapeau](#), et sont liés aux objectifs de développement durable des Nations Unies : agriculture et biodiversité, cycle de l'eau et milieux humides, foresterie, citoyenneté et justice climatique, culture et patrimoine, et énergie et mobilité.



## PORTRAIT DE TROIS QUARTIERS EN TRANSITION

Les résident-e-s de Montréal jouent un rôle central dans le développement et le prototypage de nouvelles approches pour permettre des transitions justes et équitables. L'écosystème de l'action climatique offre de multiples possibilités aux résident-e-s de se rapprocher de leurs voisins grâce à des efforts locaux visant à assurer un cadre de vie plus résilient et inclusif pour les générations actuelles et futures.

### DEMAIN VERDUN - MOBILISER L'ACTION POUR UN AVENIR PLUS RÉILIENT

En 2018, [Emmanuelle Falaise](#) s'est réunie avec certains de ses voisins sur son balcon de Verdun pour parler de la démocratie et de ce à quoi pourrait ressembler une transition écologique à l'échelle du quartier, inspirée par l'optimisme présenté dans le livre [Demain le Québec](#), qui raconte des histoires de résident-e-s qui cherchent à créer un monde plus vert et plus démocratique. Ces conversations ont évolué vers ce qui est maintenant Demain Verdun : un mouvement optimiste et non partisan pour accompagner les résident-e-s dans la transition socio-écologique de Verdun en collaborant avec les organisations locales et en favorisant le développement d'initiatives menées par les résident-e-s.

Demain Verdun croit au potentiel de la participation et de l'action civique pour aider les communautés à réaliser une transition socio-écologique tout en favorisant un sentiment d'appartenance et de solidarité sociale. Le mouvement a pris de l'ampleur suite à une consultation publique en 2018 qui a permis de lancer des groupes de travail et des projets locaux. Demain Verdun a également obtenu la reconnaissance des organismes de l'écosystème de l'innovation sociale, notamment la [Maison de l'innovation sociale \(MIS\)](#) pour sa participation lors de la [cohorte 2018-2019 de l'Incubateur civique](#).

Le mouvement collabore également avec la [Maison de l'environnement de Verdun](#), qui gère les relations avec l'arrondissement de Verdun et la Ville de Montréal. Certains des projets ancrés dans cette collaboration concernent la protection et la reconnaissance de la biodiversité à Verdun et le développement de projets de jardinage pour maintenir un écosystème naturel sain. Bien que Demain

« Face à l'urgence climatique, Montréal prend l'engagement de réduire ses émissions de gaz à effet de serre pour devenir carboneutre d'ici 2050. Les 46 mesures du Plan climat traceront la voie vers cet objectif pour faire de Montréal une ville résiliente, inclusive et carboneutre. »  
– [Ville de Montréal](#)

Verdun n'ait pas été directement impliqué avec la Ville de Montréal pour le Plan Climat, le mouvement génère de la valeur pour les résident-e-s de manière unique en cultivant un fort sens de la communauté qui est profondément ancré dans l'appartenance et en reconnaissant le potentiel de chacun-e à être un moteur de changement. Les projets locaux reflètent cette optique et sont ancrés dans les priorités communautaires, dont la sécurité alimentaire, l'emploi, le logement abordable et la participation. D'ailleurs Demain Verdun participe au Partenariat Climat Montréal en tant que groupe citoyen afin de partager ses apprentissages.

## *MOBILISATION ENVIRONNEMENT AHUNTSIC-CARTIERVILLE - OUVRIRE LA VOIE VERS UNE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE À L'ÉCHELLE DU QUARTIER*

[Mobilisation environnement Ahuntsic-Cartierville \(MEAC\)](#) est un comité de citoyens qui a été fondé à l'été 2015 pour dénoncer le projet de pipeline Énergie Est dans le cadre des élections fédérales. L'objectif du comité MEAC est de mobiliser les résident-e-s autour des enjeux environnementaux tels que le transport d'hydrocarbures par pipeline, la transition énergétique, l'urbanisme ainsi que les transports actifs et collectifs et de promouvoir une culture de la participation pour transformer nos milieux de vie.

Le comité MEAC est bien connecté avec l'écosystème de l'action climatique et il existe une complémentarité avec les efforts d'autres défenseurs du climat montréalais, notamment la Fondation David Suzuki, Demain Verdun et le projet des Collectivités ZÉN du Front commun pour la transition énergétique. Ils collaborent également avec [Ville en Vert](#), un organisme qui gère le programme Éco-quartier dans l'arrondissement et dont la mission est de sensibiliser, d'éduquer et de soutenir les résident-e-s et les organismes sur les pratiques de développement durable. MEAC collabore avec dans le cadre du projet LocoMotion de partage d'automobiles entre voisins ainsi qu'au sein du Chantier de transition porté par la Table de quartier, Solidarité Ahuntsic. Un autre partenaire important est l'Éco-quartier Lachine qui collabore avec le comité par le biais du partage de connaissances dans le cadre des Chantiers de transition du projet des Collectivités ZÉN. Enfin, le comité MEAC participe de temps en temps à des conversations avec la Coalition Climat Montréal et le Partenariat Climat Montréal. Ces relations contribuent à nourrir la conception d'activités de mobilisation. Les priorités d'engagement communautaire incluent la collaboration à travers des tables de quartier et la tenue de conversations locales sur la décarbonisation, la mobilité, la participation et le rôle des résident-e-s et des institutions financières dans le soutien à une transition énergétique verte.

Bien que le comité MEAC n'ait pas de relation directe avec la Ville, il a participé à des conversations avec l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville pour mobiliser son soutien aux projets de transition, en soulignant le rôle unique que le personnel municipal peut jouer pour accélérer le changement social sur des thèmes comme la mobilité, l'éducation et la sensibilisation. Par le biais de la recherche, de la documentation et de la production de rapports, le comité communique les priorités des quartiers aux élus afin de les inciter à soutenir l'action climatique.

## *SOLON - RENFORCEMENT DE L'INFRASTRUCTURE SOCIALE AU NIVEAU DU QUARTIER*



Fondé par un groupe de voisins en 2015, Solon soutient les efforts menés par les résident-e-s pour développer des projets locaux qui créent des communautés accueillantes et résilientes. Pour Solon, le mouvement de transition est composé de personnes. Les projets soutenus par Solon s'ancrent dans les milieux de vie à l'échelle des interactions quotidiennes en imaginant des quartiers accueillants pour tout le monde. Réaliser une transition socio-écologique, c'est construire une société plus équitable

et démocratique et proposer de nouveaux modèles économiques et sociaux solidaires et durables.

Le collectif est un organisme bien connu au Québec et à l'étranger et il est devenu un point de référence pour les praticien-ne-s qui collaborent à l'intersection du changement systémique, du processus de création de villes participatives et de la transition socio-écologique. Solon a développé des relations solides avec les autorités municipales et les partenaires de recherche qui ont contribué à façonner et à amplifier les leçons tirées de leurs efforts de mobilisation dans les arrondissements de Rosemont-La Petite-Patrie et Ahuntsic-Cartierville. Leur pratique participative se reflète dans [Notre voisinage](#), une de leurs initiatives dans Ahuntsic-Cartierville qui soutient l'émergence de projets menés par des résident-e-s et qui remodelent la façon dont nous cohabitons. Notre voisinage est étroitement lié à [Canada participatif](#), une collaboration pancanadienne qui crée des infrastructures sociales solides et rassemble les gens de manière bénéfique pour tout le monde et pour la Terre.

La Ville de Montréal et Solon ont signé deux partenariats à long terme pour accompagner la démarche d'action climatique de Montréal. Le premier consiste à lancer un laboratoire de transition dans l'arrondissement de Rosemont-La Petite-Patrie. Le deuxième est axé sur le développement de [Montréal en commun](#), un ensemble de projets d'innovation visant à prototyper des solutions en matière de sécurité alimentaire, de mobilité et d'expérimentation réglementaire afin d'améliorer la qualité de vie à Montréal. À ce jour, Solon a soutenu 20 projets qui ont impliqué plus de 1 000 participant-e-s et 33 citoyen-ne-s dans la gouvernance de de l'organisme, contribuant à développer plus de 10 partenariats avec des organismes de recherche, des organismes locaux et la Ville de Montréal.

« Des milieux de vie urbains comme les ruelles de Montréal peuvent-ils donner lieu à une gouvernance locale favorisant des approches innovantes dans la lutte contre les changements climatiques? »

– [Chaire de recherche sur la transition écologique, UQàM](#)

Le Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CÉRSÉ) et la Chaire de recherche sur la transition écologique de l'UQAM sont deux partenaires de recherche clés au développement d'ateliers et d'activités de recherche visant à approfondir la compréhension de l'action menée par les résident-e-s, du changement social et des outils et approches permettant de favoriser la transformation. Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS) est un autre partenaire de recherche important qui collabore avec Solon à l'élaboration de récits collectifs sur la transition socio-écologique et à la création d'une vision d'un avenir souhaitable et des scénarios pour y parvenir.

Bien que chaque quartier dispose d'une approche unique pour impliquer les résident-e-s, il y a une aspiration commune à créer des parcours de transition pour guider Montréal vers un avenir plus résilient et inclusif. Le rôle des organismes de quartier, en collaboration avec les autorités locales, les résident-e-s et les groupes de recherche, est essentiel pour faire face aux perturbations de notre époque causées par le changement climatique et la pandémie, tout en contribuant à l'élaboration d'outils et d'approches qui aident les communautés à donner un sens à la complexité et à s'engager dans des transformations rapides et durables.

## POINTS COMMUNS

Des idées communes sont ressorties de ces divers efforts locaux tirés de l'écosystème montréalais :

### *RECONNAÎTRE LE RÔLE DES RÉSIDENT-E-S COMME MOTEURS DE LA TRANSITION*

Bien que les organismes d'action climatique s'engagent à différents niveaux et de différentes façons avec leurs réseaux, ils reconnaissent tous l'importance de la collaboration et de la mobilisation multisectorielle pour agir rapidement face à l'urgence de la crise. Il y a également une reconnaissance du rôle important joué par les résident-e-s pour faire avancer la transition socio-écologique en s'engageant dans les efforts des groupes et coalitions locaux de différentes manières : de l'appui aux opérations quotidiennes à la participation à un comité de pilotage ou à une consultation locale. Pour favoriser l'engagement à long terme des résident-e-s, les groupes communautaires peuvent continuer à créer des possibilités d'action significatives et à inspirer par l'exemple en impliquant activement les équipes de leur organisme sur les priorités locales, telles que la planification urbaine, les îlots de chaleur et la mobilité. Intégrer l'écoute dans les efforts d'engagement de l'organisme et cultiver la confiance sont deux ingrédients importants pour établir des relations fructueuses avec les résident-e-s.

### *CONSACRER DU TEMPS À LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET AU PARTAGE DES CONNAISSANCES*

L'élaboration d'une stratégie cohérente est essentielle pour assurer la pérennité de tout organisme. Un processus de planification stratégique efficace contribue à la création d'une offre complète de possibilités d'engagement pour les parties prenantes et les résident-e-s, en particulier lorsque ces derniers cherchent des conseils sur la manière de soutenir la communauté. La collaboration entre les groupes locaux encourage le partage des meilleures pratiques, ce qui permet d'éclairer la mise en œuvre des projets. Les chaires de recherche et les partenariats multisectoriels ont un rôle important à jouer pour favoriser la pollinisation croisée des apprentissages entre les organismes communautaires,

mais aussi entre les fondations, les organismes publics et le secteur privé.

## *CÉLÉBRER NOS LIENS LES UNS AVEC LES AUTRES*

Les organismes comprennent bien le rôle qu'ils jouent dans leur processus d'engagement avec les communautés, que ce soit à l'échelle du quartier ou de la ville entière, et reconnaissent les contributions que les diverses communautés apportent, ce qui contribue à renforcer le capital social du quartier. Les collectivités reconnaissent également les liens qui existent entre les groupes d'action climatique et les organismes communautaires, ce qui crée un environnement de collaboration propice à l'émergence de nouvelles idées et de partenariats audacieux. Ce sont là les fondements du développement d'une culture participative qui permet la transformation sociale.

Les organismes comptent sur les bénévoles pour apporter leur soutien dans des domaines clés de la création de mouvements, notamment la communication sur les médias sociaux, les opérations et la facilitation. Cependant, il est difficile d'accéder à des financements destinés à soutenir à la fois la coordination des bénévoles et la gestion des opérations quotidiennes. Le développement d'une plateforme de partage de connaissances et de soutien pourrait être un moyen efficace de connecter les organismes et les bénévoles afin de partager les offres de soutien et de célébrer les actes de solidarité.

## *RÉCONCILIER LES DIFFÉRENTES PERSPECTIVES*

Le Plan Climat de Montréal 2020-2030 constitue un point de départ pour guider les efforts collectifs afin de lutter contre la crise climatique et de s'engager dans une transition socio-écologique. Cependant, ce à quoi ce parcours ressemblerait manque de clarté pour les communautés qui, par ailleurs, ne savent pas si le Plan Climat fournit les outils, les ressources et les possibilités de collaboration dont les groupes locaux ont besoin pour amplifier leur impact, développer leur compréhension des changements climatiques et renforcer leurs efforts de mobilisation.

Bien qu'il y ait un accord général sur les thèmes prioritaires parmi les groupes d'action climatique, il y a des perspectives différentes sur la façon dont chaque groupe les aborde. Par exemple, certaines organisations abordent la transition énergétique en promouvant le transport actif, tandis que d'autres groupes s'attachent à encourager les institutions financières à investir dans les énergies renouvelables. Cette diversité de perspectives nourrit la créativité et l'innovation. En même temps, il peut être difficile d'assurer l'alignement des efforts collectifs.

La [plateforme d'engagement](#) du Partenariat Climat Montréal est un exemple de collaboration entre diverses parties prenantes sur des priorités locales. Les organismes peuvent sélectionner parmi des actions recommandées ou proposer des actions pour lutter contre le changement climatique dans le contexte de la mobilité, du bâtiment, de la résilience communautaire, du leadership et de la gouvernance au niveau local.

## **DERNIÈRES RÉFLEXIONS**

L'établissement de liens profonds avec les communautés est essentiel pour renforcer la résilience, favoriser la collaboration et stimuler le changement social, particulièrement en périodes de perturbation. Les résident-e-s de Montréal collaborent déjà de façon unique à l'élaboration de



solutions locales pour faire face à la crise climatique et bâtir des quartiers plus équitables et plus dynamiques qui favorisent le bien-être humain et écologique.

Alors que Montréal et les villes du Canada et du monde entier se lancent dans l'élaboration d'approches pour faire face aux effets dévastateurs de la crise climatique et de la pandémie, il est essentiel que les gouvernements locaux, les entreprises, les organisations communautaires, les chercheurs-se-s et les résident-e-s s'unissent pour élaborer une vision commune d'un avenir équitable et résilient. Le développement de ces collaborations est indispensable pour accélérer le changement social.

Financé par le gouvernement du Canada par le biais du Programme de financement des objectifs de développement durable.

**Canada**

Les opinions et les interprétations figurant dans la présente publication sont celles de l'auteur et ne représentent pas nécessairement celles du gouvernement du Canada.